フォーリー 淳子

Junko Foley

大同門 株式会社
代表取締役社長



Profile

出身地	：兵庫県	学生時代の部活	：テニス
誕生日	：11月2日	好きなスポーツ	：テニス
出身校	：神戸女学院	好きな著者	：アンドリューカーネギー
趣味	：料理	好きな言葉	：疾風に勁草を知る

代表者インタビュー



ーまず初めに大同門株式会社さまの事業内容についてお聞かせ頂けますでしょうか？

1968年4月3日に私の両親が大同門を創業し現在は４店舗の直営店と２店舗のFC店で合計６店舗の焼肉店を運営させて頂ております。2006年の民事再生の時に経営権はファンドに移りましたが、私自身がファンドから買い戻し、その後に代表取締役社長に就任いたしました。

ーありがとうございます。前回、お伺いさせて頂いた時に「IT系のお仕事をされていた」とお聞きしたのですが、どのような経緯があって買い戻され、大同門さんに携わられる事になられたのでしょうか？

家業である大同門の立て直しを図る為に専念しようと思ったからなんです。私は、1998年に主人と一緒にIT系の企業を創業致しました。主人が代表を務め、私はその会社で専務取締役 兼 COOとして経営に携わってきました。しかし2016年に上場することになったのをキッカケにIT企業の方は主人に任せて、私は大同門の立て直しに専念することになりました。

ーそういった経緯がお在りだったのですね。ありがとうございます。ITから焼肉業界へ。180° 仕事内容が変わるわけですが、淳子さんは大同門さまで まず何から取り組まれたのでしょうか？

従業員一人一人との面談から始めました。目的は２つあって一つ目は私自身と私自身がやりたい事を知ってもらう事。そしてもう一つは従業員の話を聞き、従業員の事を知る事です。それと同時に肉の事も一から覚えていきました。当時の料理長から、牛がどう育てられ、屠殺されてからどういった形で仕入れられ…



と言ったノウハウを教えてもらったんです。やはり それを理解しておかないといざっていう時に経営判断が出来ないと思うんですよね。

ーそれはそうですよね！従業員さんとのご面談で「私自身がやりたい事を伝えられた」ということですが、具体的にはどういった事をお伝えされたのか？

お聞かせください。

私は大同門に来てまずやりたかった事は、お客さまへ提供する商品の品質向上とサービス向上、働く職場のホワイト化。この２つでした。品質向上については一時は60店舗ほどあったお店も私が社長に就任した時には15店舗ほどまで縮小しておりました。その原因の一つに「品質問題」があったと思ったからなんです。当たり前の事ですが、お客さまからお代金を頂戴し、その対価に見合う商品とサービスを提供しなければいけません。それは絶対です。そしてもう一つのホワイト化に関しては2006年の民事再生時、経営者が短い期間で変わっていき残された従業員も不安になったと思うんです。そこでブラックな環境を排除し、ワークライフバランスを推進していく考え方であること。この２つを従業員に伝えていきました。

ー今では当たり前になりつつある働く職場のホワイト化を社長に就任されてすぐにお取り組みされたんですね。その結果、大同門さんにとって良い結果に繋がったエピソードがあればお聞かせください。

当時の大同門には「パート社員」という職種がありました。それを撤廃し３人いたパート社員を社員雇用に切り替えた事があったんです。そして その３人のうち１人を江坂店の店長に抜擢。この社員は見事に期待に応えてくれ今でも江坂店を支えてくれています。また脳梗塞になってしまった社員が職場復帰する際、各店舗を回るエデュケーター（教育係）に抜擢しました。そうしたら見事に本部と店舗の潤滑油のような形で活躍してくれ今でも大同門のキーパーソンになってくれていますよ！



ーそんな出来事がお在りだったんですね！日々素晴らしい環境で大同門を支えられる従業員さんに対する想いがございましたらお聞かせください。

幸せでいて欲しい。そう思うと同時に大同門のファンでい続けてくれたらな、と思っております。民事再生を経て品質改善と職場のホワイト化を実行し、これから！って時にコロナが来て全てがリセットされてしまいました。そんな中でも付いてきてくれた従業員を幸せにしなければいけないと思っています。その為に私自身も今まで以上に邁進し、これからの大同門を一緒に歩んでいきたい。そう思っております。

ー「社員さんが会社のファンになる」それこそが働き方改革の神髄かもしれませんね！ありがとうございます。社員一丸となられている大同門さんですが、今後のビジョンについてお聞かせください。

今年で55周年を迎える弊社ですが、次の半世紀も地元の方を中心に受け入れられ続けるお店でありたい、と思っております。大同門の最盛期の会社名は「ファミリーフーズ」です。すなわち仲間や家族でちょっとしたお祝いの時に使ってもらえるような焼肉店を目指しています。今後もそのスタイルは変えずに従業員一同、頑張っていきたいですね。



ーありがとうございます。最後にこの記事を読まれる方へ一言お願い致します。

もっと皆さんから勉強させて頂きたい、と思っています。そして皆さんと一緒に関西の食文化を広めて行きたい、とも思っております。大阪はかつてから天下の台所と称されてきました。私は今でもそう思っております。そんな食文化を皆さんと一緒に盛り上げて行きたいですね。

会社概要

焼肉なら 大同門

会社名　：大同門 株式会社
所在地　：大阪府吹田市豊津町９番２２号　大同門本部ビル５F
ＴＥＬ　：06-6386-1200
ＨＰ　：https://www.daidomon.com/